

## **Motion om att Stockholm ska inrätta en avtalscontroller**

Motion av Jan Jönsson och Sara Svanström (båda L)

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.  
Motionen besvaras med hänvisning till vad som sägs i utlåtandet.

### **Föredragande borgarrådet Lars Strömgren**

#### **Sammanfattning av ärendet**

Jan Jönsson och Sara Svanström (båda L) har väckt en motion i kommunfullmäktige. Motionärerna föreslår att en funktion som avtalscontroller inrättas på trafikkontoret med ansvar för att granska, förhandla och följa upp avtal med externa aktörer. Avtalscontrollerns arbete ska förbättra transparensen och rapporteras regelbundet till nämnden samt att avtalscontrollern ges de resurser och den kompetens som krävs för att effektivt kunna genomföra sitt uppdrag.

#### **Beredning**

Ärendet har remitterats till stadsledningskontoret, trafiknämnden, Bromma stadsdelsnämnd, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Kungsholmens stadsdelsnämnd, Norra innerstadens stadsdelsnämnd och Skärholmens stadsdelsnämnd.

*Stadsledningskontoret* anser att trafiknämnden tilldelats medel för fördjupad avtalsuppföljning och att det inte finns anledning till ytterligare uppdrag.

*Trafiknämnden* bedömer att det utvecklingsarbete samt den förstärkning av kompetenser som genomförts kopplat till avtalsuppföljningen överensstämmer väl med motionärernas förslag.

*Bromma stadsdelsnämnd* ser positivt på stärkt avtalsuppföljning inom staden men kan inte uttala sig om hur trafikkontoret bör organisera sig.

*Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd* anser att arbetet med avtalsgranskning och förhandling av stora infrastrukturprojekt är viktigt samt att trafikkontoret har rådighet i frågan och bör behandla den.

*Kungsholmens stadsdelsnämnd* anser att staden har tydliga regler och utarbetade processer för hur avtalsuppföljning och redovisning av investeringsprojekt ska ske och att respektive förvaltning ansvarar för sin verksamhet.

*Norra Innerstadens stadsdelsnämnd* anser att det är bra att större fokus läggs på avtalsuppföljning inom staden och föreslår att staden tar fram arbetssätt för att mäta avtalsuppföljning, istället för att införa en ny funktion som avtalscontroller.

*Skärholmens stadsdelsnämnd* har ingen rådighet eller synpunkt över hur trafikkontoret organiserar sitt arbete.

### Föredragande borgarrådets synpunkter

Skattemedel ska användas ansvarsfullt och där de gör mest nytta. Som framgår i trafiknämndens remissvar är de senaste årens kostnadsökningar för trafiknämndens infrastrukturprojekt framförallt orsakade av hög inflation och indexkostnader, något som drabbat många delar av samhället de senaste åren och inte bara trafiknämnden.

Sedan några år tillbaka arbetar trafiknämnden med att förbättra kalkylerna i nämndens investeringsprojekt. En ny riskmodell används med högre riskpåslag i inriktningsbeslut, för att ta höjd för okända faktorer och potentiella risker i tidiga skeden av ett projekt. Resultat har blivit att flertalet projekt nu har fått minskade utgifter antingen i genomförandebeslut eller efter genomförd entreprenad, då identifierade potentiella risker i slutändan inte fallit ut och riskpåslagen och kostnaderna för detta inte behövt användas i projekteten. Detta är en positiv utveckling som synliggör och inkluderar de risker som finns i komplicerade infrastrukturprojekt, men tyvärr har detta arbete inte uppmärksammats särskilt mycket.

Parallellt med arbetet med förbättrade riskkalkyler har trafiknämnden även arbetat med att förbättra sin avtalsuppföljning och en avtalscontroller har redan anställts och arbete pågår i linje med det som föreslås i motionen.

### Bilaga

Motion om att Stockholm ska inrätta en avtalscontroller, dnr KS 2025/435-1

**Borgarrådsberedningen** tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

**Reservation** av borgarrådet Jan Jönsson (L) enligt följande.

Vi föreslår att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

1. Att tillstyrka motionen
2. Att därutöver anföra

Stockholm stad har under de senaste åren genomfört flera stora och nödvändiga infrastrukturinvesteringar. Tyvärr har många av dessa projekt blivit betydligt dyrare än ursprungligen planerat. När kostnaderna skenar innebär det att resurser måste tas från andra angelägna satsningar, vilket leder till att viktiga investeringar för stadens invånare skjuts upp eller helt uteblir.

Under senare tid har det dessutom framkommit rapporter i media om allvarliga oegentligheter kopplade till upphandlingar och avtal, där bristande insyn och bristfällig avtalshantering bidragit till att kostnaderna eskalerat och förtroendet för stadens förvaltning underminerats. Detta är en utveckling vi måste ta på största allvar, inte minst för att värna stockholmarnas skattemedel och för att återställa tilliten till hur staden styrs.

Vi har vid flera tillfällen påtalat att kostnadsökningarna ofta har sin grund i en otillräcklig kontroll och uppföljning av avtal med externa aktörer. Om avtalen inte granskas ordentligt i förväg, eller om uppföljningen under avtalstiden brister, ökar risken för oförutsedda utgifter. Det kan också leda till otydliga ansvarsförhållanden och fördyrande indexklausuler.

Därför föreslår Liberalerna att Stockholm behöver en särskild avtalscontroller med juridisk och ekonomisk kompetens. Uppdraget ska vara att granska, förhandla och följa upp avtal så att de blir mer förmånliga för staden.

I sitt svar skriver Trafikkontoret att de inte delar motionens slutsats. Samtidigt konstaterar kontoret att en bristfällig riskmodell tidigare bidragit till kostnadsökningar och att det därför krävs förändringar av rutiner, kompetens och uppföljning. Det är därför mycket välkommet att kontoret redan har anställt en avtalscontroller och inlett ett utvecklingsarbete för att stärka avtalsuppföljningen. Detta är ett steg i rätt riktning och något vi ser positivt på. Samtidigt visar det också tydligt att det behov som Liberalerna identifierat och lyft fram i sin motion faktiskt finns och nu till viss del redan medges genom förvaltningens egna åtgärder.

För oss liberaler är slutsatsen tydlig. Den verklighet som Trafikkontoret nu själva beskriver bekräftar problembilden som vi lyft. Stadens projekt har blivit dyrare än planerat och en del av förklaringen är att kontrollen av ingångna avtal inte har varit tillräcklig. Att nu förstärka denna kontroll är inte bara rimligt utan nödvändigt. En särskild avtalscontrollerfunktion kan säkerställa att avtalen granskas ordentligt innan de tecknas, att risker identifieras och rapporteras till nämnden, samt att avtalen följs upp under hela sin löptid. På så sätt minskar risken för oförmånliga villkor och kostnadsdrivande indexeringar.

En sådan funktion stärker också transparensen i stadens arbete. Genom regelbundna rapporter till nämnden får politiken bättre beslutsunderlag och kan fatta mer

välgrundade beslut. Det bidrar till en mer ansvarsfull ekonomisk styrning, som i slutändan gör att fler skattekrönor kan gå till de investeringar som medborgarna verkligen behöver.

För oss Liberaler är en avtalscontroller ett steg för att värna om stockholmarnas skattepengar, skapa ökad förutsägbarhet i stadens ekonomi och frigöra resurser för andra viktiga prioriteringar. Liberalerna vill se ett Stockholm där investeringar genomförs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, utan onödiga kostnadsökningar.

**Kommunstyrelsen** delar borgarrådsberedningens uppfattning och föreslår att kommunfullmäktige beslutar enligt föredragande borgarråds förslag.

Stockholm den 22 oktober 2025

Karin Wanngård  
Kommunstyrelsens ordförande

**Kommunstyrelsen**

**Reservation** av Jan Jönsson (L) som är likalydande med Liberalernas reservation i borgarrådsberedningen.

## Ärendet

Jan Jönsson och Sara Svanström (båda L) har väckt en motion i kommunfullmäktige. Motionärerna framför att flera infrastrukturprojekt har haft stora kostnadsökningar och föreslår att det ska inrättas en funktion som avtalscontroller på trafikkontoret med ansvar för att granska, förhandla och följa upp avtal med externa aktörer. Motionärerna menar att avtalscontrollerns arbete ska förbättra transparensen och att detta regelbundet ska rapporteras till nämnden och att avtalscontrollern ska ges de resurser och den kompetens som krävs för att effektivt kunna genomföra sitt uppdrag.

## Remissammanställning

Ärendet har remitterats till stadsledningskontoret, trafiknämnden, Bromma stadsdelsnämnd, Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd, Kungsholmens stadsdelsnämnd, Norra innerstadens stadsdelsnämnd och Skärholmens stadsdelsnämnd.

## Stadsledningskontoret

**Stadsledningskontorets** tjänsteutlåtande daterat den 10 september 2025 har i huvudsak följande lydelse.

I kommunfullmäktiges budget för 2025 anges att trafiknämnden ska ha ett stort fokus på styrning, effektivitet, kostnadsmedvetenhet och prioriteringar mellan och inom investeringsprojekt och att nämnden arbeta med att säkerställa god kvalitet avseende avtalsuppföljning, kostnadskontroll och projektkalkyler. Trafiknämnden tilldelades också en förstärkning om 1 mnkr för fördjupad avtalsuppföljning.

Stadsledningskontoret anser att det inte finns anledning att ge trafiknämnden ytterligare uppdrag.

## Trafiknämnden

**Trafiknämnden** beslutade vid sitt sammanträde den 28 augusti 2025 följande.

3. Trafiknämnden beslutar att överlämna trafikkontorets tjänsteutlåtande som svar på remissen.
4. Trafiknämnden beslutar att omedelbart justera paragrafen.

*Reservation* av Sara Svanström (L), se Reservationer m.m.

**Trafikkontorets** tjänsteutlåtande daterat den 26 maj 2025 har i huvudsak följande lydelse.

Trafikkontoret vill inledningsvis kommentera motionärernas bild av att kostnadsökningarna kopplat till stora och nödvändiga investeringar är en konsekvens av otillräcklig kontroll och uppföljning av avtal med externa aktörer. Kontoret delar inte denna slutsats. Kostnadsökningarna är enligt kontoret primärt en konsekvens av

hög inflation och indexkostnader, i kombination med en riskmodell som inte tagit tillräcklig höjd för potentiella risker i flera projekt. Sedan en tid tillbaka har riskmodellen justerats, och kontoret tar nu högre höjd för potentiella risker i projektplaneringen.

Trafikkontoret delar dock motionärernas syn på att skattebetalarnas medel ska användas ansvarsfullt. Sedan en tid tillbaka pågår ett arbete för att utveckla kontorets avtalsuppföljning. Inom ramen för detta arbete har bland annat en klassificering av kontorets avtal genomförts, som ligger till grund för bedömning av uppföljningsinsatser. Vidare har även roller, ansvarsfördelning och rutiner setts över och förbättrats.

I samband med det utvecklingsarbete som pågår avseende förbättrad avtalsuppföljning har även behovet av en central controllerfunktion identifierats. Detta har resulterat i att en avtalscontroller anställdes tidigare i år. Avtalscontrollern har bland annat i uppdrag att årligen genomföra övergripande leverantörskontroller samt löpande påverka kravställning utifrån lärdomar. Vidare samordnar och genomför avtalscontrollern vid behov fördjupade kontroller på leverantörer inför en upphandling eller under avtalsperioden utifrån indikationer.

Kontoret har även identifierat behov av att stärka kompetensen inom hållbarhetsområdet, varför en hållbarhetsspecialist anställdes under hösten 2024. En expertkompetens med ett övergripande ansvar för att säkerställa att kontorets upphandlingar överensstämmer med stadens styrdokument inom hållbarhet, samt att hållbarhetskraven följs upp på ett systematiskt sätt.

Sammantaget bedömer kontoret att det utvecklingsarbete samt den förstärkning av kompetenser som genomförts kopplat till avtalsuppföljningen överensstämmer väl med motionärernas förslag.

## **Bromma stadsdelsnämnd**

**Bromma stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 28 augusti 2025 följande.

Nämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och översänder det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

*Reservation* av Hanna Wistrand (L), se Reservationer m.m.

**Bromma stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 8 juli 2025 har i huvudsak följande lydelse.

Förvaltningen instämmer med att skattemedel ska användas på ett ansvarsfullt sätt och ser positivt på en stärkt avtalsuppföljning inom staden. Detta är också av särskild betydelse för att motverka välfärdsbrottslighet. Genom att säkerställa att upphandlade leverantörer lever upp till ställda krav och förväntningar stärks både rättssäkerheten och tilliten till den offentliga verksamheten.

Hur trafikkontoret bör organisera sig internt kan däremot inte stadsdelsförvaltningen uttala sig om.

### **Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd**

**Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 21 augusti 2025 följande.

Beslut Förvaltningen föreslår att Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på remissen.

*Reservation* av Gustav Johansson m.fl. (M), Peter Backlund (L) och Stefan Holm (C), se Reservationer m.m.

**Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 21 augusti 2025 har i huvudsak följande lydelse.

Stadsdelsförvaltningen ser positivt på att avtalsuppföljning sker men tror att en förstärkt rutin kring uppföljning samt ett förbättrat samarbete mellan avtalscontrollers kan vara ett första steg i att minska risken för kostnadsökningar inom större infrastrukturprojekt.

Stadsdelsförvaltningen har ingen rådighet över hur trafikkontoret fördelar sina resurser eller arbetar med avtalsuppföljning och hänvisar frågan till dem.

### **Kungsholmens stadsdelsnämnd**

**Kungsholmens stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 28 augusti 2025 följande.

Stadsdelsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på remissen.

**Kungsholmens stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 4 augusti 2025 har i huvudsak följande lydelse.

Stadens nämnder genomför årligen ett stort antal upphandlingar, inte minst i samband med stora investeringsprojekt. Det finns också tydliga regler för hur dessa ska följas upp och redovisas. Investeringarna ska följas upp utifrån den investeringsplan som kommunfullmäktige fastställer i innevarande årsbudget och som specificerats i nämndens verksamhetsplan. Reglerna för uppföljning anges i stadens riktlinjer Tillämpningsanvisning investeringsprojekt och Tillämpningsanvisning verksamhetsprojekt.

Som stöd till stadens nämnder finns tydliga utarbetade processer och vägledningar hur avtalsuppföljningen ska ske. Vidare åligger det samtliga nämnder och bolagsstyrelser att i delårsrapporter och verksamhetsberättelse redovisa arbetet med att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet, exempelvis oegentligheter inom inköp och upphandling (inkl. arbetet med att stärka avtalsuppföljningen och

genomföra leverantörskontroller), miljöbrott, felaktiga utbetalningar av olika slag samt arbetslivskriminalitet.

Det är respektive förvaltningschefs ansvar att säkerställa att dess förvaltning är bemannad med de resurser och den kompetens som krävs vid såväl upphandling och uppföljningen av de avtal som ingås

### **Norra innerstadens stadsdelsnämnd**

**Norra innerstadens stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 28 augusti 2025 följande.

Norra innerstadens stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

*Reservation* av Petra Gardos Ek m.fl. (M), Linnea Sandström Lange (L) och Daniele Fava (C), se Reservationer m.m.

**Norra innerstadens stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 8 maj 2025 har i huvudsak följande lydelse.

Förvaltningen menar att det är bra att större fokus läggs vid avtalsuppföljning inom staden. Vikten av avtalsuppföljning har kommit att betonas allt mer, det handlar både om att staden ska använda skattebetalarnas pengar ansvarsfullt och effektivt och är även en del i arbetet att motverka välfärdsbrottslighet.

Förvaltningen ser att en funktion som avtalscontroller kan vara användbar för fler än trafikkontoret och att det därför, om en sådan funktion ska införas, bör övervägas om funktionen ska ha en mer central placering.

För att säkerställa att staden använder skattemedel på ett korrekt och ändamålsenligt sätt krävs regelbunden uppföljning av tecknade avtal. En möjlig väg framåt som förvaltningen ser är att staden tar fram arbetssätt och försöker mäta avtalsuppföljning, istället för att införa en ny funktion som avtalscontroller. Det finns redan idag många upphandlings- och inköpsfunktioner inom staden som skulle kunna ges ett utökat ansvar istället för att tillsätta ytterligare tjänster.

Om staden väljer att gå vidare med förslaget om avtalscontroller anser förvaltningen att det är viktigt att funktionen involveras tidigt i upphandlingsprocesserna. Detta för att kunna vara med i kravställningsskedet och kunna ställa rimliga krav som det finns resurser för att följa upp. Förvaltningen anser att en avtalscontroller behöver ha förståelse för kravställning och insikt i upphandlingsprocessens olika faser, därför ser förvaltningen att rollen som avtalscontroller bör vara en del av upphandlingsfunktionen.

### **Skärholmens stadsdelsnämnd**

**Skärholmens stadsdelsnämnd** beslutade vid sitt sammanträde den 28 augusti 2025 följande.



Stadsdelsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och lämnar det som svar på remissen.

*Reservation* av Elisabeth Johnson m.fl. (M) och Conny Gabrielsson m.fl. (L), se Reservationer m.m.

**Skärholmens stadsdelsförvaltnings** tjänsteutlåtande daterat den 7 april 2025 har i huvudsak följande lydelse.

Förvaltningen har ingen rådighet om hur Trafikkontoret organiserar sitt arbete med avtalsuppföljning dvs. vilka personella resurser till avtalsuppföljning de har och ifall de behöver tillsätta fler tjänster inom detta område.

## Reservationer m.m.

### Trafiknämnden

#### Reservation av Sara Svanström (L)

1. Att nämnden beslutar att tillstyrka motionen.
2. Att därutöver anföra följande:

Stockholm stad har under de senaste åren genomfört flera stora och nödvändiga infrastrukturinvesteringar. Tyvärr har många av dessa projekt blivit betydligt dyrare än ursprungligen planerat. När kostnaderna skenar innebär det att resurser måste tas från andra angelägna satsningar, vilket i sin tur leder till att viktiga investeringar för stadens invånare skjuts upp eller helt uteblir. Detta är en utveckling som vi måste ta på största allvar, inte minst för att värna stockholmarnas skattemedel och för att upprätthålla förtroendet för stadens styrning.

Vi har vid flera tillfällen påtalat att kostnadsökningarna ofta har sin grund i en otillräcklig kontroll och uppföljning av avtal med externa aktörer. Om avtalen inte granskas ordentligt i förväg, eller om uppföljningen under avtalstiden brister, ökar risken för oförutsedda utgifter. Det kan också leda till otydliga ansvarsförhållanden och fördyrande indexklausuler.

Därför föreslår Liberalerna att Stockholm behöver en särskild avtalscontroller med juridisk och ekonomisk kompetens. Uppdraget ska vara att granska, förhandla och följa upp avtal så att de blir mer förmånliga för staden.

I sitt svar skriver trafikkontoret att de inte delar motionens slutsats. Samtidigt konstaterar kontoret att en bristfällig riskmodell tidigare bidragit till kostnadsökningar och att det därför krävs förändringar av rutiner, kompetens och uppföljning. Det är därför mycket välkommet att kontoret redan har anställt en avtalscontroller och inlett ett utvecklingsarbete för att stärka avtalsuppföljningen. Detta är ett steg i rätt riktning och något vi ser positivt på. Samtidigt visar det också tydligt att det behov som Liberalerna identifierat och lyft fram i sin motion faktiskt finns och nu till viss del redan medges genom förvaltningens egna åtgärder.

För oss liberaler är slutsatsen tydlig. Den verklighet som Trafikkontoret nu själva beskriver bekräftar problembilden som vi lyft. Stadens projekt har blivit dyrare än planerat och en del av förklaringen är att kontrollen av ingångna avtal inte har varit tillräcklig. Att nu förstärka denna kontroll är inte bara rimligt utan nödvändigt. En särskild avtalscontrollerfunktion kan säkerställa att avtalen granskas ordentligt innan de tecknas, att risker identifieras och rapporteras till nämnden, samt att avtalen följs upp under hela sin löptid. På så sätt minskar risken för oförmånliga villkor och kostnadsdrivande indexeringar.

En sådan funktion stärker också transparensen i stadens arbete. Genom regelbundna rapporter till nämnden får politiken bättre beslutsunderlag och kan fatta mer välgrundade beslut. Det bidrar till en mer ansvarsfull ekonomisk styrning, som i slutändan gör att fler skattekrönor kan gå till de investeringar som medborgarna verkligen behöver.

För oss Liberaler är en avtalscontroller ett steg för att värna om stockholmarnas skattepengar, skapa ökad förutsägbarhet i stadens ekonomi och frigöra resurser för andra viktiga prioriteringar. Liberalerna vill se ett Stockholm där investeringar genomförs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, utan onödiga kostnadsökningar.

## **Bromma stadsdelsnämnd**

### **Reservation av Hanna Wistrand (L)**

1. Att tillstyrka motionen.
2. Att därutöver anföra följande:

Vi vill tacka för förvaltningens positiva svar. Stockholm stad har under de senaste åren genomfört flera stora och nödvändiga infrastrukturinvesteringar. Tyvärr har många av dessa projekt blivit betydligt dyrare än ursprungligen planerat. När kostnaderna skenar innebär det att resurser måste tas från andra angelägna satsningar, vilket i sin tur leder till att viktiga investeringar för stadens invånare skjuts upp eller helt uteblir. Detta är en utveckling som vi måste ta på största allvar, inte minst för att värna stockholmarnas skattemedel och för att upprätthålla förtroendet för stadens styrning.

Vi har vid flera tillfällen påtalat att kostnadsökningarna ofta har sin grund i en otillräcklig kontroll och uppföljning av avtal med externa aktörer. Om avtalen inte granskas ordentligt i förväg, eller om uppföljningen under avtalstiden brister, ökar risken för oförutsedda utgifter. Det kan också leda till otydliga ansvarsförhållanden och fördyrande indexklausuler.

Därför föreslår Liberalerna att Stockholm behöver en särskild avtalscontroller med juridisk och ekonomisk kompetens. Uppdraget ska vara att granska, förhandla och följa upp avtal så att de blir mer förmånliga för staden.

I sitt svar skriver den centrala förvaltningen Trafikkontoret att de inte delar denna slutsats. Samtidigt konstaterar kontoret att en bristfällig riskmodell tidigare bidragit till kostnadsökningar och att det nu krävs förändringar av rutiner, kompetens och uppföljning. Faktum är att kontoret redan har anställt en avtalscontroller och påbörjat ett utvecklingsarbete för att stärka avtalsuppföljningen, vilket tyder på att det Liberalerna lyft i sin motion har ansetts behövas.

För oss Liberaler är slutsatsen tydlig. Den verklighet som Trafikkontoret nu själva beskriver bekräftar problembilden som vi lyft. Stadens projekt har blivit dyrare än planerat och en del av förklaringen är att kontrollen av ingångna avtal inte har varit

tillräcklig. Att nu förstärka denna kontroll är inte bara rimligt utan nödvändigt. En särskild avtalscontrollerfunktion kan säkerställa att avtalen granskas ordentligt innan de tecknas, att risker identifieras och rapporteras till nämnden, samt att avtalen följs upp under hela sin löptid. På så sätt minskar risken för oförmånliga villkor och kostnadsdrivande indexeringar. Något som skulle kunna generera mer pengar till annat och fler.

En sådan funktion stärker också transparensen i stadens arbete. Genom regelbundna rapporter till nämnden får politiken bättre beslutsunderlag och kan fatta mer välgrundade beslut. Det bidrar till en mer ansvarsfull ekonomisk styrning, som i slutändan gör att fler skattekronor kan gå till de investeringar som medborgarna verkligen behöver.

För oss Liberaler är en avtalscontroller ett steg för att värna om stockholmarnas skattepengar, skapa ökad förutsägbarhet i stadens ekonomi och frigöra resurser för andra viktiga prioriteringar. Liberalerna vill se ett Stockholm där investeringar genomförs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, utan onödiga kostnadsökningar.

#### **Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd**

Reservation av Gustav Johansson m.fl. (M), Peter Backlund (L) och Stefan Holm (C)

1. Att bifalla motionen
2. Att därutöver anföra;

Liberalerna i stadsdelen förstår att förvaltningen hänvisar till trafiknämnden i sitt svar som har rådighet i frågan. Vi menar emellertid att frågan är angelägen då flera större infrastrukturprojekt överskridit sina kostnader, och att en avtalscontroller kan vara en del av lösningen för att få en större kostnadskontroll. Vi yrkar därför bifall på motionen.

#### **Norra Innerstadens stadsdelsnämnd**

Reservation av Petra Gardos Ek m.fl. (M), Linnea Sandström Lange (L) och Daniele Fava (C)

1. Att tillstyrka motionen.
2. Att därutöver anföra:

Stockholm stad har under de senaste åren genomfört flera stora och nödvändiga infrastrukturinvesteringar. Tyvärr har många av dessa projekt blivit betydligt dyrare än ursprungligen planerat. När kostnaderna skenar innebär det att resurser måste tas från andra angelägna satsningar, vilket i sin tur leder till att viktiga investeringar för stadens invånare skjuts upp eller helt uteblir. Detta är en utveckling som vi måste ta

på största allvar, inte minst för att värna stockholmarnas skattemedel och för att upprätthålla förtroendet för stadens styrning.

Vi har vid flera tillfällen påtalat att kostnadsökningarna ofta har sin grund i en otillräcklig kontroll och uppföljning av avtal med externa aktörer. Om avtalen inte granskas ordentligt i förväg, eller om uppföljningen under avtalstiden brister, ökar risken för oförutsedda utgifter. Det kan också leda till otydliga ansvarsförhållanden och fördyrande indexklausuler.

Därför föreslår vi att Stockholm behöver en särskild avtalscontroller med juridisk och ekonomisk kompetens. Uppdraget ska vara att granska, förhandla och följa upp avtal så att de blir mer förmånliga för staden.

För oss är slutsatsen tydlig. Stadens projekt har blivit dyrare än planerat och en del av förklaringen är att kontrollen av ingångna avtal inte har varit tillräcklig. Att nu förstärka denna kontroll är inte bara rimligt utan nödvändigt. En särskild avtalscontrollerfunktion kan säkerställa att avtalen granskas ordentligt innan de tecknas, att risker identifieras och rapporteras till nämnden, samt att avtalen följs upp under hela sin löptid. På så sätt minskar risken för oförmånliga villkor och kostnadsdrivande indexeringar.

En sådan funktion stärker också transparensen i stadens arbete. Genom regelbundna rapporter till nämnden får politiken bättre beslutsunderlag och kan fatta mer välgrundade beslut. Det bidrar till en mer ansvarsfull ekonomisk styrning, som i slutändan gör att fler skattekrönor kan gå till de investeringar som medborgarna verkligen behöver.

För oss är en avtalscontroller ett steg för att värna om stockholmarnas skattepengar, skapa ökad förutsägbarhet i stadens ekonomi och frigöra resurser för andra viktiga prioriteringar. Liberalerna, Centerpartiet och Moderaterna vill se ett Stockholm där investeringar genomförs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, utan onödiga kostnadsökningar.

## **Skärholmens stadsdelsnämnd**

Reservation av Elisabeth Johnson m.fl. (M) och Conny Gabrielsson m.fl. (L)

1. Att tillstyrka motionen
2. Att därutöver anföra

Förvaltningen konstaterar att stadsdelsnämnden inte har rådighet över Trafikkontorets organisation eller hur de fördelar resurser till avtalsuppföljning. Det är i sak korrekt, men det utesluter inte att nämnden kan ha en uppfattning om de förslag som lagts fram i motionen och om vilka effekter en sådan funktion kan få för staden i stort.

Motionen pekar på en reell problematik. Flera av stadens större projekt har blivit betydligt dyrare än planerat, vilket i praktiken innebär att resurser tas från andra

viktiga satsningar. En bidragande orsak är, som motionärerna lyfter, brister i kontroll och uppföljning av avtal med externa aktörer. Om avtal inte granskas tillräckligt noga i förväg, eller om uppföljningen under avtalstiden är otillräcklig, ökar risken för oförmånliga villkor, kostnadsdrivande indexklausuler och otydliga ansvarsförhållanden.

En avtalscontroller med juridisk och ekonomisk kompetens skulle kunna stärka stadens förmåga att förebygga sådana problem. Genom att avtalen granskas innan de undertecknas, risker identifieras och löpande rapporteras, och uppföljning sker under hela avtalsperioden, kan staden skapa bättre förutsättningar för en ansvarsfull ekonomisk styrning. En sådan funktion skulle dessutom bidra till ökad transparens genom att nämnderna får tillgång till tydligare rapporter och analyser.

Vi menar därför att motionens förslag är väl motiverat. Ett förstärkt fokus på avtalsgranskning och uppföljning stärker stadens möjligheter att använda skattemedlen effektivt, frigöra resurser för andra prioriterade satsningar och upprätthålla förtroendet för stadens ekonomiska styrning.